

新商科教育的新内涵

高 闯

2018年9月22日

高 闯 教授(1)



经济学博士
教授 博士生导师
国务院特殊津贴专家
首都经贸大学学术委员会主任
首都经贸大学工商管理学院学术院长
国务院学位委员会工商管理学科评议组成员
教育部工商管理学科教指委副主任委员
中国博士后基金管委会专家组组长
中国企业管理研究会副会长
沈阳市优秀专家
沈阳市劳动模范
全国模范教师

高 闯 教授(2)



国家自然科学基金（**4**项）

国家社会科学基金（**2**项）

国家教育部人文社会科学基金

日本文部省国际交流基金项目

韩国高等教育财团资助项目

蒋一苇企业改革与发展学术基金优秀
秀论文奖

中国图书奖（第**4**届）

教育部人文社会科学优秀成果奖



- 1 新商科教育的背景
- 2 区分创业者与管理者
- 3 新商科教育的“新内涵”



新商科教育的背景



2017年11月8日上海财经大学发起，以“商业创变
商科创新”为主题的中国新商科人才培养创新大会
在上海召开。会上提出了“新商科”的重要范
畴。新一轮科技和产业革命正在进行，互联网、

云计算、大数据等新型技
术与模式正深刻改变人们
的思维、生产、学习方式
，对高校商科教育提出了
严峻的挑战，课程、教材
和教法孕育着一场革命。





- ❖任何一种教育都是为教育对象服务的。具体说就是，教育的目标、方式、手段、内容的选择完全取决于学生的需要。如果学生的需求变化了，但教育范式并没有发生相应变化，那么，教育本身非但不能起到应有的作用，反而可能成为学生成长的羁绊。
- ❖因此，商科教育的本质问题不在教学内容的新与旧，本质在于教育对象从而他们的需求发生了什么变化，相应地，对商科教育产生了什么样的具有颠覆性意义的挑战。



	泰罗制时代	新经济时代
产业	工业化、机械化	数字化、智能化
手段工具	大机器、大规模生产	大数据、云计算、互联网
组织形式	大企业 实体企业	小企业 虚拟企业
教育对象	管理者	创业者、管理者
教育模式	专业模式	心智模式、专业模式



最新报告显示，中国创业公司的数量和增速，都是世界第一。自2010年以来，中国初创企业数量每年以近100%的速度增长，每天诞生新公司多达4000家。

但创业企业失败率非常之高。即使有风投支持失败率也高达75%。其中，中国创业企业的失败率为86.7%，企业平均寿命不足1.6年。应届大学毕业生60%想去创业；大学生创业失败率更超过95%。





❖ 学生偏好与诉求已悄然发生变化

- ❖ 我们曾设计《职业选择与发展偏好调查问卷》，在河北工业大学和安徽财经大学向MBA学员发放问卷98份，有效问卷92份，发现：

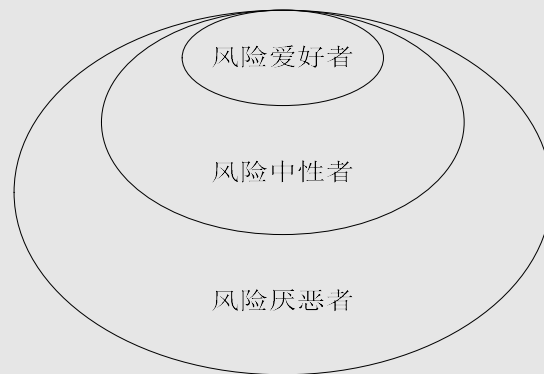
偏好成为创业者的学生比例在扩大。

调查中，偏好成为职业经理人的有51人，偏好成为创业者的有41人。其中，在偏好成为职业经理人的51人中，有2人已经准备创业，有20人表示在未来看发展再决定是否进行创业；在偏好成为创业者的41人中，有7人已经进行了创业活动，有25人没有进行创业但周围有亲戚朋友正在创业中。



❖ 学员对于创业所持的态度不同。

- (1) 只想成为职业经理人，没有任何创业打算；
- (2) 当下偏好成为职业经理人，但在未来的职业生涯中若有机会，愿意进行创业活动；
- (3) 偏好成为企业家，有创业。



风险偏好类型关系图





区分创业者与管理者



创业者 (Entrepreneur)	管理者 (Manager)
不确定性 (Uncertainty)	确定性
冒险 (adventure)	保险
决策 (Decision-making)	执行
创新 (innovation)	守成
非连续性、多变性	连续性、规范性



Kihlstrom和
Laffont (1979) 建立
了一个均衡模型，
诠释了只有那些风
险厌恶程度较低的
人才选择成为企业
家。即“不确定性
偏好较高的个体更
能够成为企业家”

○

A General Equilibrium Entrepreneurial Theory of Firm Formation Based on Risk Aversion

Richard E. Kihlstrom

University of Illinois, Urbana-Champaign

Jean-Jacques Laffont

Laboratoire d'Économetrie, L'École Polytechnique, Paris

We construct a theory of competitive equilibrium under uncertainty using an entrepreneurial model with historical roots in the work of Knight in the 1920s. Individuals possess labor which they can supply as workers to a competitive labor market or use as entrepreneurs in running a firm. All entrepreneurs have access to the same risky technology and receive all profits from their firms. In the equilibrium, more risk averse individuals become workers while the less risk averse become entrepreneurs. Less risk averse entrepreneurs run larger firms and economy-wide increases in risk aversion reduce the equilibrium wage. A dynamic process of firm entry and exit is stable. The equilibrium is efficient only if all entrepreneurs are risk neutral. Inefficiencies in the number of firms and in the allocation of labor to firms are traced to inefficiencies in the risk allocation caused by institutional constraints on risk trading. In a second best sense which accounts for these constraints, the equilibrium is efficient.

I. Introduction

The recent work on the economics of uncertainty has failed to achieve general agreement as to the goals which motivate firm behavior under

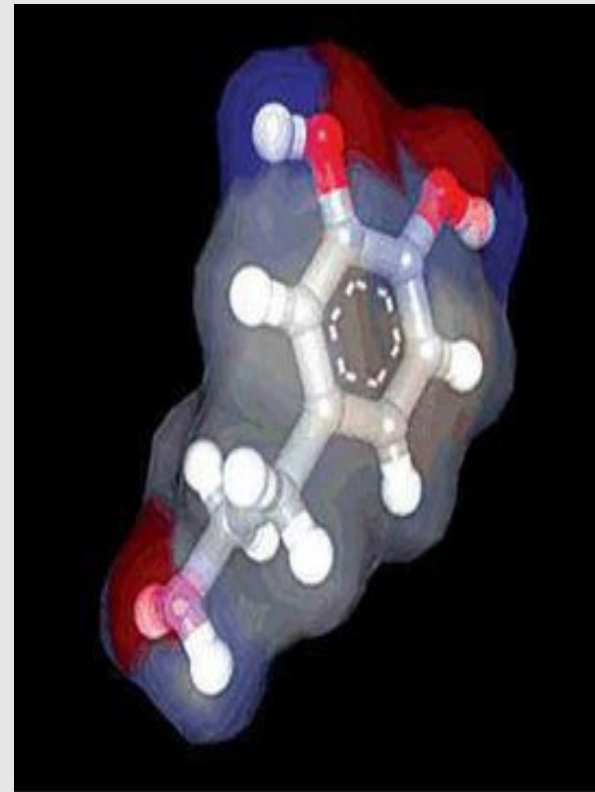
Research support from the National Science Foundation under grant SOC-76-11583 is gratefully acknowledged. Much of this work was completed while Kihlstrom was a visitor at the Laboratoire d'Économetrie, L'École Polytechnique. Their support for that visit is greatly appreciated. Finally, we also would like to thank Jean Michel Grandmont, Sergiu Hart, Glenn Loury, Robert Lucas, Ed Prescott, Sherwin Rosen, and Hugo Sonnenschein for helpful comments.

Journal of Political Economy, 1979, vol. 87, no. 41
© 1979 by The University of Chicago. 0022-3808/79/8704-0010\$02.28



剑桥实验

2008年，剑桥大学做了一项实验，结果发现，创业者的决策与智力、教育背景及多年商业经验没有必然联系。但与生理机制有关，包括大脑的化学反应及人的个性。研究发现，当绿灯亮起时，创业者的大脑中会释放出一种特殊的化学物质，这种化学物质就是“多巴胺”。





天生多巴胺水平高的人

财务顾问
经理
大学教授
教练
政治家
民事诉讼律师
法官
注册会计师
经济学家
教师
软件分析师

天生多巴胺水平低的人

企业家
急诊室医生
宇航员
大律师
体育明星
卧底缉毒人员
海豹突击队
罪犯



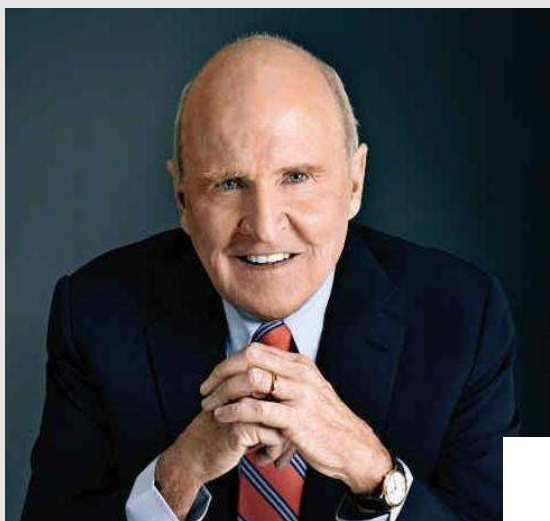
扎克伯格：哈佛大学计算机和心理学专业辍学生



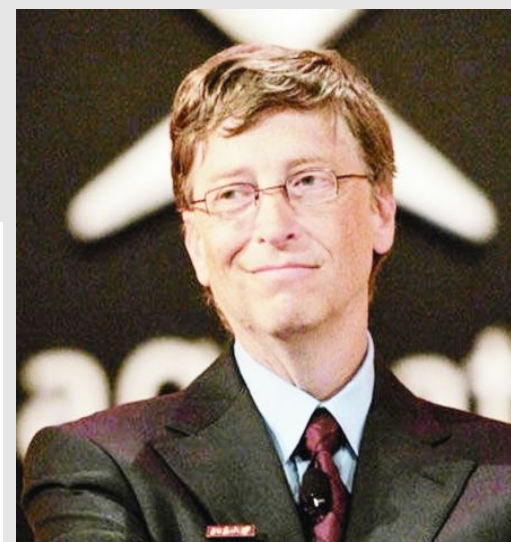
比尔 盖茨：18岁考入哈佛大学，一年后退学



最受尊敬的商业领袖名单

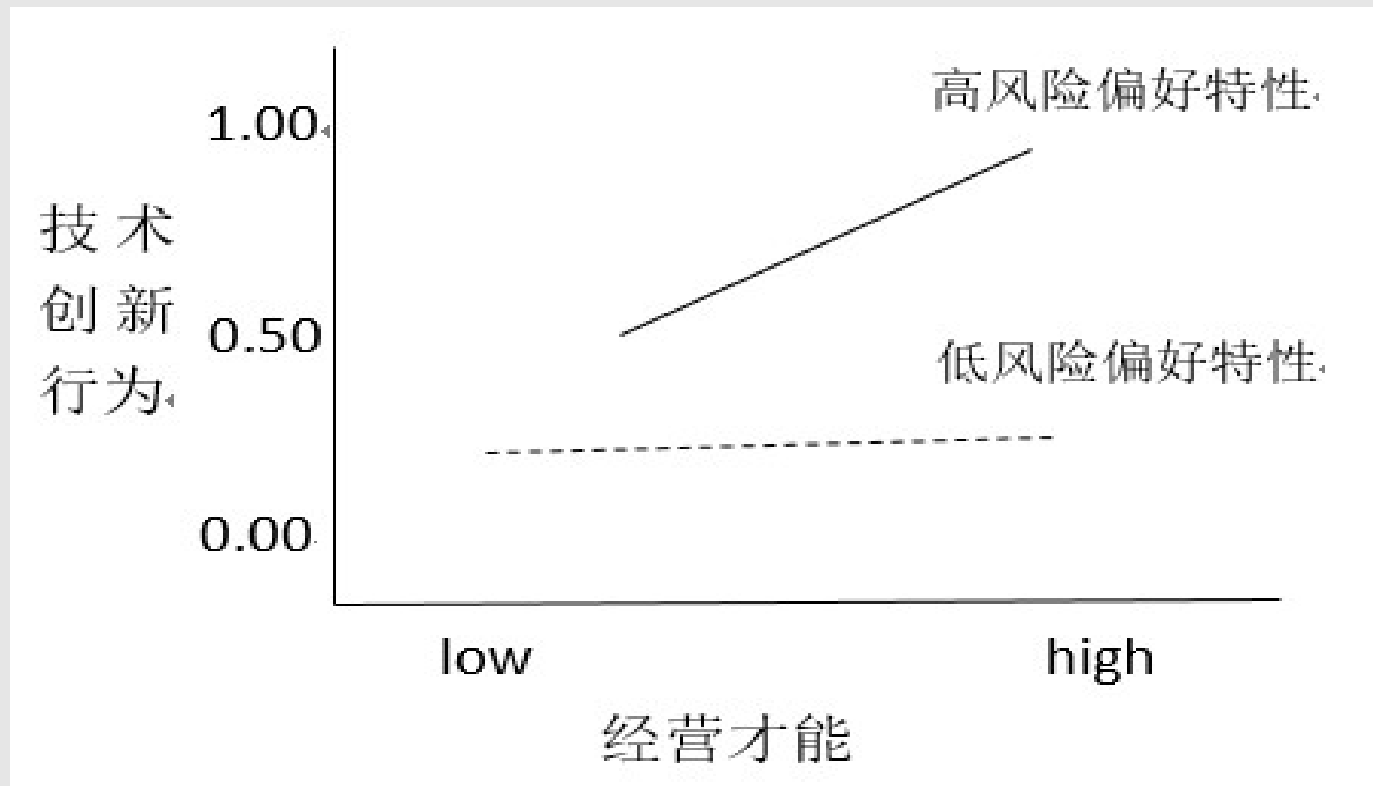


巴菲特、戴尔、
比尔·盖茨、杰克·韦尔奇



他们都没有
拿到MBA学位





风险偏好对经营才能与企业家创新行为起调节作用。



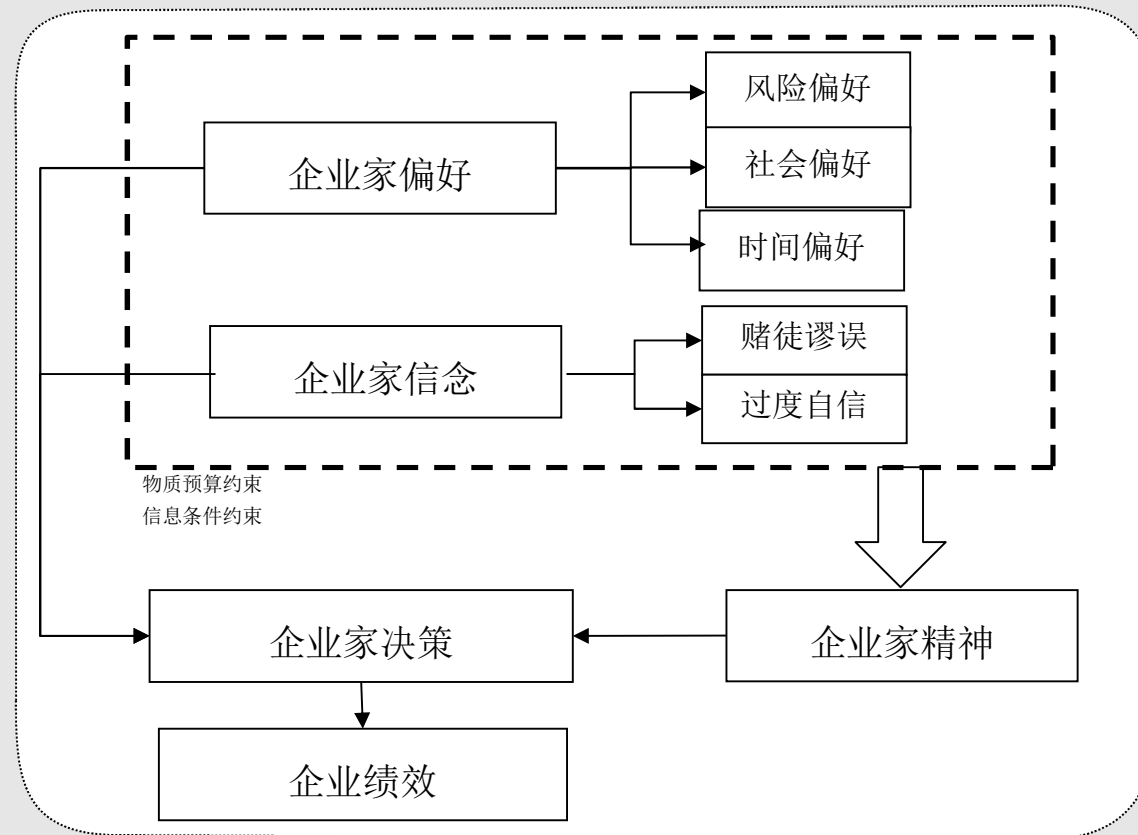


2017中国独角兽企业Top10

排名	独角兽	估值 (亿元)	总部	行业
1	蚂蚁金服	4000+	杭州	互联网金融
2	滴滴出行	3000+	北京	汽车交通
3	小米	2000+	北京	硬件
3	新美大	2000+	北京	互联网服务
5	今日头条	1000+	北京	文化娱乐
5	宁德时代	1000+	宁德	汽车交通
5	陆金所	1000+	上海	互联网金融
8	大疆	800+	深圳	机器人
9	口碑	500+	杭州	互联网服务
9	菜鸟网络	500+	深圳	物流服务
9	京东金融	500+	北京	互联网金融
9	饿了么	500+	上海	互联网服务

制图/21数据新闻实验室 数据来源/胡润研究院





企业家偏好、信念与决策的关系



❖参考文献:

❖Cantillon (1755)、Marshall (1890)、Knight (1921)、Schumpeter (1934)、Baumol (1968)、Kirzner (1979)、Kihlstrom和 Laffont (1979)、Casson (1982)、张维迎 (1995)、张春霖 (1996)、张曙光 (1996)、Aldrich (1999)、Gregory和Joseph (2000)、Sarasvathy (2001)、Koellinger (2008)、王素莲和阮复宽 (2015)、李巍和许晖 (2016)。



新商科教育的“新内涵”



企业家究竟是Nature 还是Nurture?

Clarisse (2011) 在研究中发现 60%的创业结果差异都能够利用基因差异来解释。

除了遗传基因起了作用，冒险的本能可能来源于习惯，也可能是环境影响的结果，或者是经验积累养成。





1 企业家早期的成长经历。

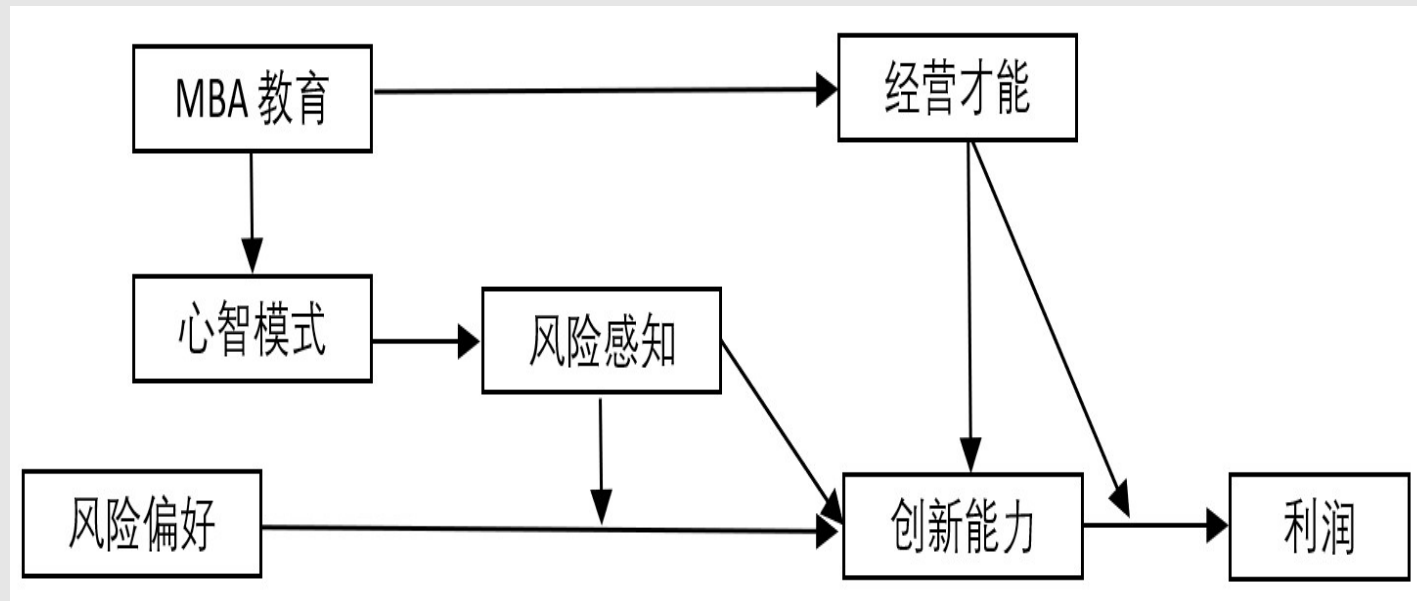
(Shane 和 Venkataraman , 2000)

2 家族创业史。Babson University 一项调查表明，熟悉创业者的人和创业者的子女，创业的可能性更高

(Babson University, Global Entrepreneurship Monitor Report, 2010) 。

3 地区创业习惯。创业具有“传染效应”，如“温州帮”、“潮汕帮”。

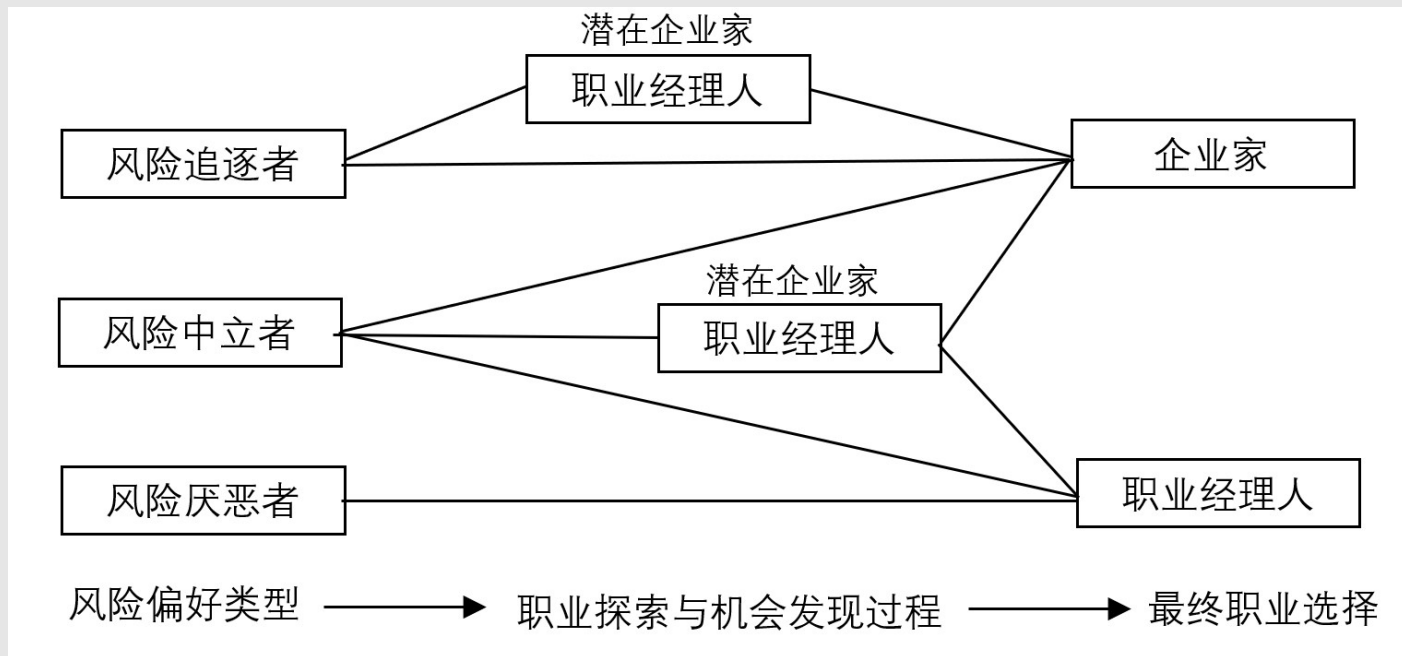
4 学习和后天训练。Seet 等 (2006) 研究发现学习和后天训练能够改变创业者的感知机会。



企业家教育作用路径



入学选拔与分类：偏好测试分流

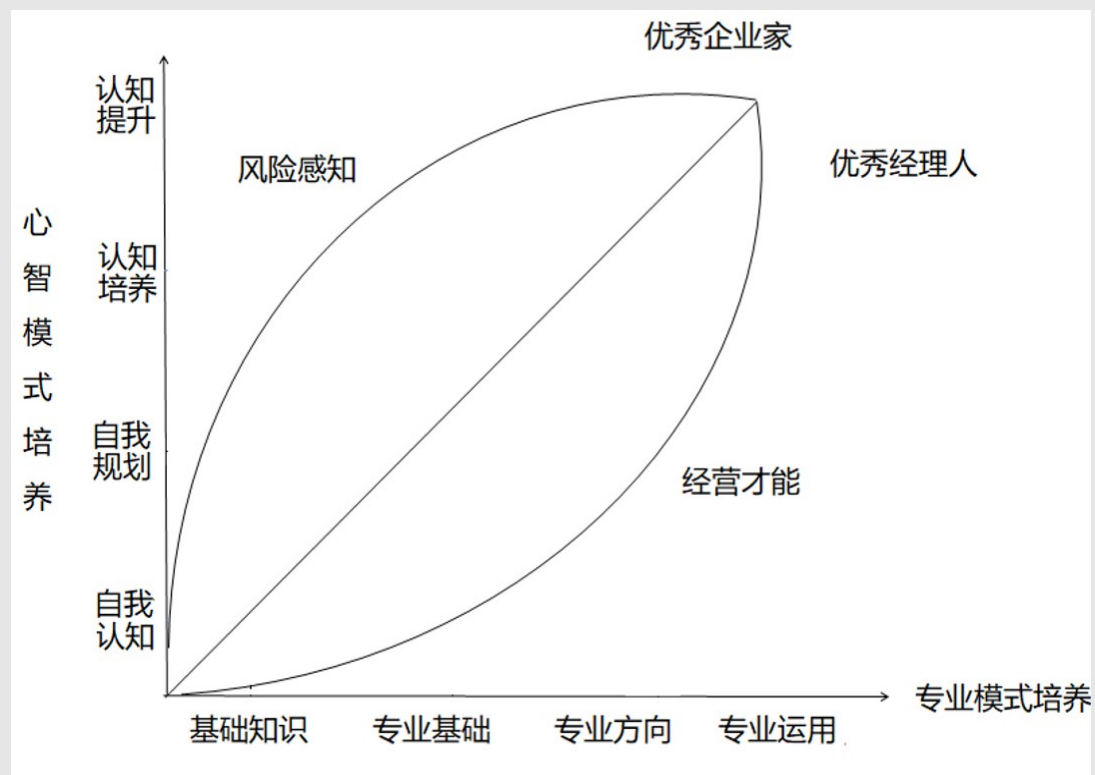


不同风险偏好者的职业路径



教育与导师改革：

专业模式
与心智模式双螺旋培养





机械工业出版社书单

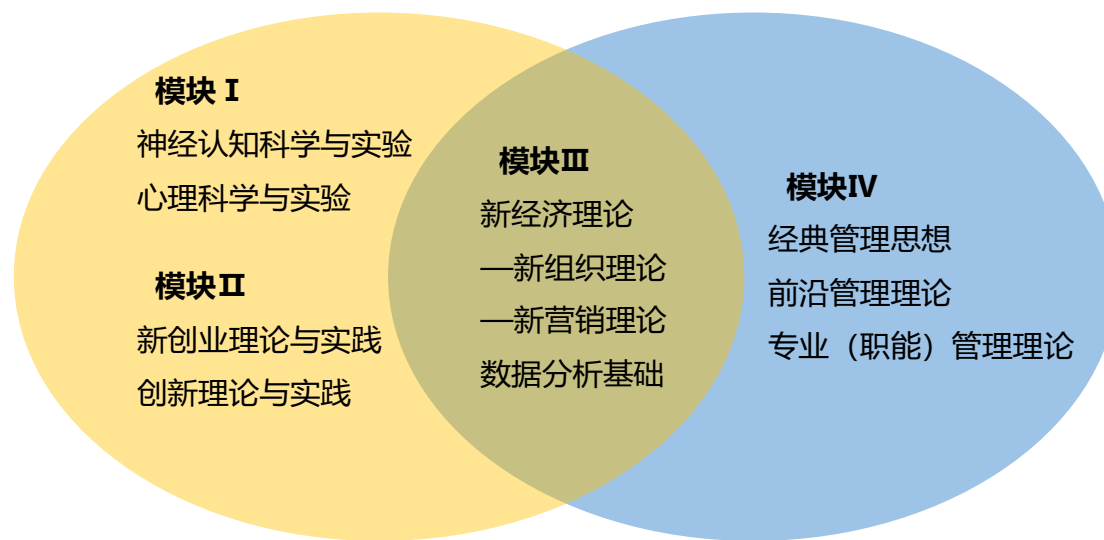
- | | |
|------------|-----------|
| 1创业管理 | 7创业营销 |
| 2创业基础 | 8创业团队 |
| 3创新管理 | 9创业与小企业管理 |
| 4创业计划书 | 10技术创新与创业 |
| 5商业模式设计与创新 | 11公司创业 |
| 6创业融资 | 12社会创业 |





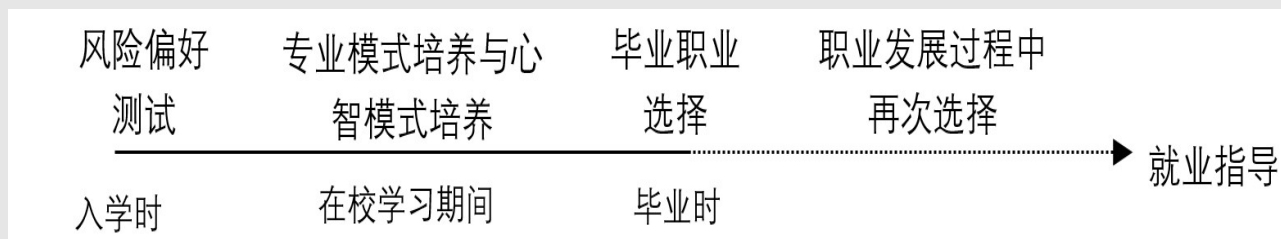
心智培育模式

专业培育模式



创业者

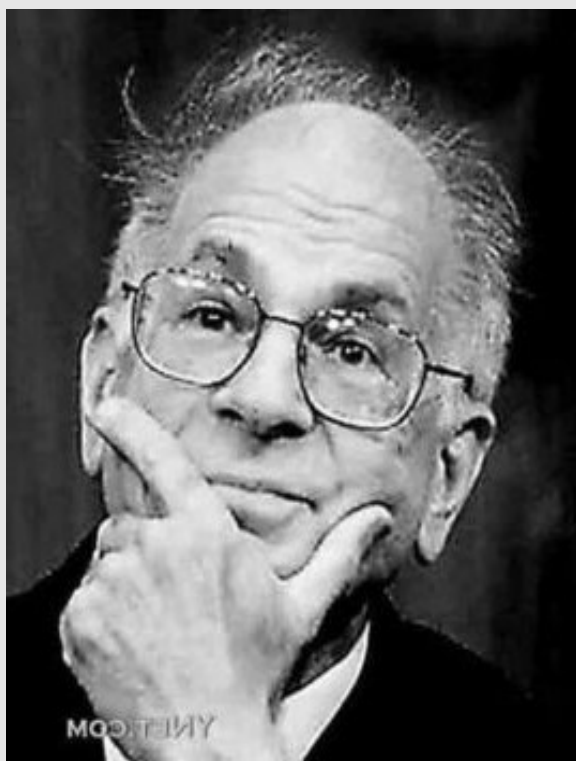
管理者



就业指导：贯穿始终的指导与交流



基于神经认知科学的 创业教育的理论基础





❖ 损失厌恶：红灯背后的脑科学

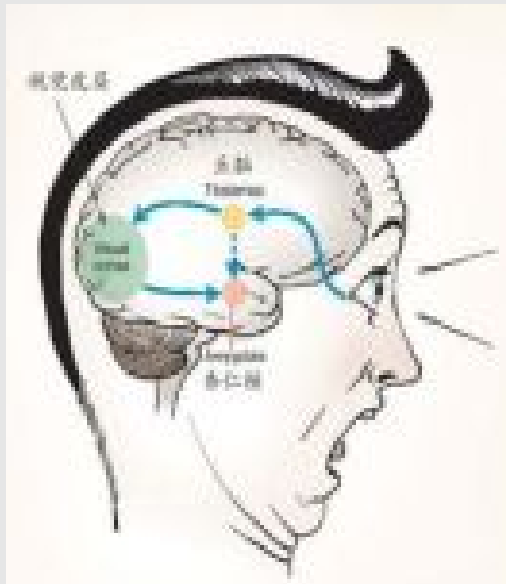
大脑的损失厌恶系统开启红灯，使我们在十字路口犹豫不决，丧失行动的勇气。

大部分人开始时都处于红灯状态，但想要创业的人必须了解损失厌恶系统是如何触发红灯灭掉绿灯的。它是创业的主要障碍。

损失厌恶和关注回报二者此消彼长，一个开启另一个就会关闭。商业计划书会加重你让大脑开启红灯。



损失厌恶系统由大脑中五个部分组成，其中最重要的两个部分是杏仁核和前脑岛。

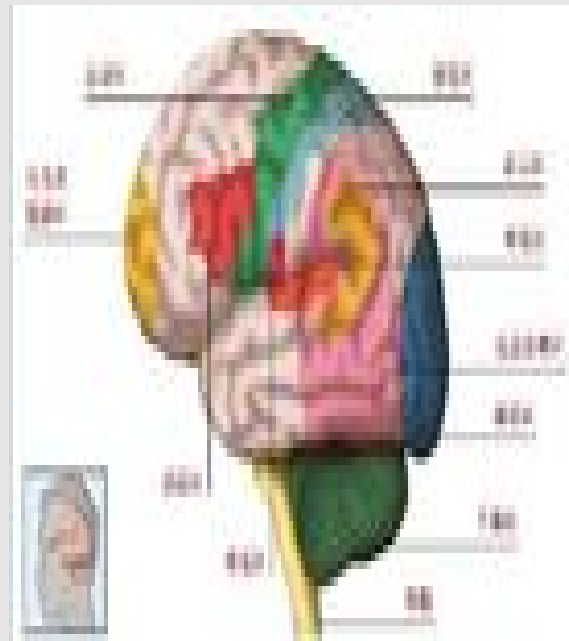


杏仁核好像大脑的后视镜，存储和损失相关的记忆，让人三思而后行。例如，人家找上门来请你投资互联网项目，你大脑中马上闪过你第一次在这个领域投资赔钱的场景。



❖前脑岛

会让人产生厌恶和痛苦的感觉。如果多巴胺强势出现就会削弱前脑岛的作用。“如果你感到兴奋，有一股冲劲，你的感觉会好很多”。





✦行动派：如何开启绿灯？

- ✦大脑对多巴胺反应强烈的人是积极的行动派，思路开阔，易于接受新事物，有想法就做，边做边学。这就难免发生意外情况。如果再加上适应性，能够顺势而为，从承担创业风险角度看，这些人天生就实现了大脑化学反应与个性完美结合。
- ✦事实是，更多的人经过学习使然。多数创业者是通过习惯养成、经验积累和成长环境熏陶，逐渐形成创业本能。



- ✦并不是只有那些天生多巴胺灵敏度高的人才能支配多巴胺。能够自然触发大脑的奖赏中心、刺激多巴胺方法不计其数，这就为创业教育打开了空间。
- ✦过去，我们的教育只训练大脑的理性层面，忽视感性层面。一件事情来了，我们习惯于调动前额叶皮层的大部分区域，研究、预算、计划，这属于意识层面，负责理性决策。但这部分区域处理不确定性的未来则很吃力。



- ✿其实，人们的大部分想法和做法受大脑的感性层面支配。因此，在许多情况下，如果前额叶皮层稍微放松控制反而效果更好。
- ✿在解决诸如创业者的创造性和适应性问题时采用分析性和细节导向性方法，很可能是启用了错误的大脑层面。有志于创业的人若是纠结于细枝末节或者分析数据，都可能会激活大脑开启红灯，从而扼杀创业过程。



认
的

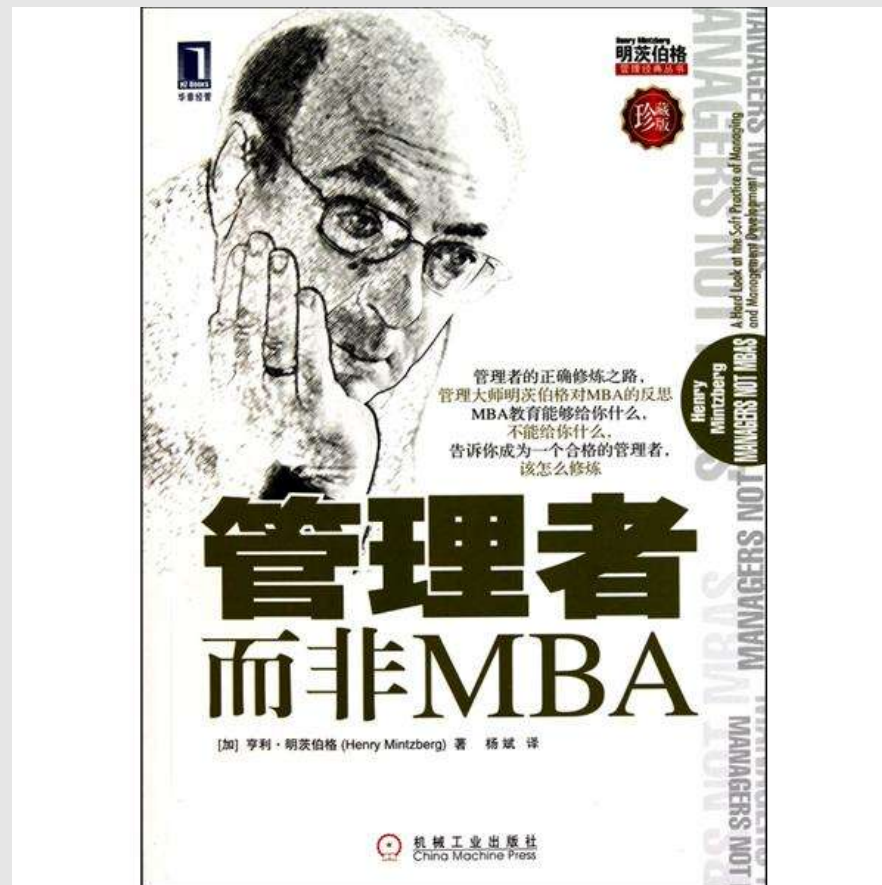


基于神经

创业教育

上世纪下半叶印度经济发展很快，世界银行注意到这个现象后开始调查，他们发现，印度政府在对企业家招聘、培训过程中采取了一些独特的方式，其中之一就是经过心理学测试遴选经理人员，做为企业家后备力量进行培训，实践结果很成功。

世界银行曾经把印度遴选企业家的经验写成专门的研究报告去推广。



明茨伯格：
MBA因为错误的
原因用错误的方式
教育错误的人

无名氏：
创业学院因为错
误的原因用错误
的方式教育错误
的人。



发现并训练具有企业家精神的创业者

湖北
大学





培养拥有新商业文明时代企业家精神的新一代企业家，目标学员主要为创业三年以上的创业者。





毛振华：被逼无奈



董明珠：精忠报国



褚时健：痴心不改



王健林：迷途知返



杨国强：与时俱进



许家印：见风使舵



谢谢各位